

MANUFACTURING ENGINEERING

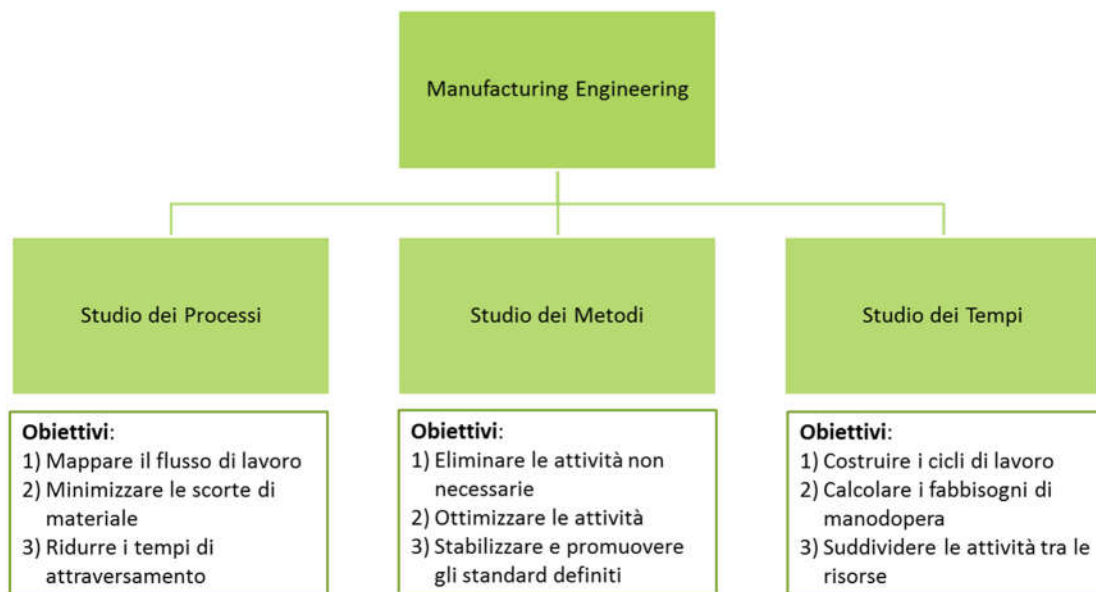
Miglioramento di tempi e metodi di lavoro

Il Manufacturing Engineering è una branca dell'Ingegneria che riguarda la realizzazione e l'ottimizzazione di tutti gli aspetti legati all'industrializzazione e produzione dei prodotti di un'azienda.

L'ente ufficialmente preposto al Manufacturing Engineering è il cosiddetto Ufficio Tempi e Metodi, presente però in genere solo nelle aziende più grandi e strutturate: in sua assenza le relative attività e responsabilità sono ripartite tra la Produzione, l'Ufficio Tecnico e la Pianificazione, spesso con criticità legate a ruoli e obiettivi non chiari, scarsa collaborazione e comunicazione carente tra i vari enti.

Il Manufacturing Engineering, se realizzato e portato avanti con metodicità ed efficacia, può portare diversi benefici, tra cui:

- Sviluppo di metodi di fabbricazione ottimali in funzione delle caratteristiche ed esigenze qualitative di prodotto, volumi e costi;
- Riduzione degli sprechi e massimizzazione dell'efficienza;
- Individuazione delle alternative tecniche di prodotto più convenienti per l'azienda, ovvero quelle caratterizzate dal miglior compromesso tra economicità e qualità;
- Produzione e gestione ottimale di tutta la documentazione necessaria al processo produttivo (Distinte Base, cicli di lavoro, disegni, ecc.).





STUDIO DEI PROCESSI

Consiste nel mappare il flusso di lavoro all'interno dell'azienda (tramite Flow Chart o Value Stream Mapping) per individuare eventuali criticità, inefficienze, colli di bottiglia e sprechi. Partendo dall'analisi dello stato dell'arte, l'obiettivo è quello di ridisegnare il flusso di attività nell'ottica della massimizzazione dell'efficienza e riduzione dei tempi di attraversamento.

STUDIO DEI METODI

Consiste nell'analisi delle differenti metodologie e sequenze di operazioni elementari utilizzate e/o utilizzabili per svolgere una determinata attività, al fine di individuare la migliore in termini di efficacia ed efficienza.

L'obiettivo è da un lato quello di eliminare le attività non necessarie, dall'altro quello di ottimizzare le attività a valore aggiunto consolidando e promuovendo gli standard così definiti.

STUDIO DEI TEMPI

Consiste nella misurazione dei tempi necessari per la realizzazione di un determinato prodotto. L'obiettivo è quello di determinare i tempi di produzione standard (necessari per una valutazione critica dei tempi consuntivi) e di calcolare i fabbisogni di manodopera tra cui suddividere le varie attività.

In assenza di un Ufficio Tempi e Metodi all'interno dell'azienda, Just Work si propone come partner per la realizzazione di tutte le analisi ed attività proprie del Manufacturing Engineering.

